

Branche: Energiewirtschaft

Interim Manager für QM-Projekt im Bereich Windenergie

Die Situation

Der Leiter Qualitätsmanagement und Qualitätssicherung zog sich für einige Monate aus dem Tagesgeschäft heraus, um die Projektierung einer neuen Anlage zu begleiten. Ein Manager auf Zeit sollte den laufenden Zertifizierungs- und Auditierungsprozess weiter vorantreiben und bei neuen Themen sein Wissen und seine Erfahrungen einbringen, bis zur Rückkehr des vorherigen Stelleninhabers.

Die Lösung

Vor dem Hintergrund des engen Kontaktes zwischen Unternehmensvertretern und Management Angels konnte nach einem offenen Briefing und der persönlichen Vorstellung von Kandidaten für das Projekt zeitnah ein Kandidat für das Projekt gewonnen werden.

Vom ersten Projekttag an agierte der Interim Manager sehr operativ und nah am Tagesgeschäft. Ansprechpartner in verschiedenen Funktionsfeldern, insbesondere in der Produktion, begleiteten die QM-Maßnahmen proaktiv und unterstützten das Projekt. Aus den durchgeführten Audits konnten Prozesse und die erforderlichen Verfahrensanweisungen definiert werden, die eine erhöhte Prozesssicherheit, Transparenz und betriebliche Effizienzsteigerung sicherstellen.

Weitere wichtige Themen waren die Überprüfung der Lieferantenperformance, die Professionalisierung des Claim-Managements sowie die Begleitung von Vorstellungsgesprächen und Einstellung neuer Mitarbeiter in diesem Bereich.

Der nachhaltige Kunden-Nutzen

Auch wenn die Zertifizierung nach ISO 9001 noch nicht im Rahmen dieses Projektes abgeschlossen werden konnten, trug der Interim Manager zur nachhaltigen Stabilisierung zuvor nicht definierter Prozesse bei. Die Übergabe an den Stelleninhaber und Erledigung von Sonderthemen verlief reibungslos. Es wurde bereits in Aussicht gestellt, den Kandidaten bei Nachfolgethemen wieder einzubinden.

Kunde

Deutscher Hersteller von Windenergieanlagen

Das Unternehmen ist auf die Produktion von Windenergieanlagen im Kilo- und Multimegawatt-Bereich spezialisiert. An den Standorten in Norddeutschland konnte das Unternehmen zuletzt ein deutliches Wachstum realisieren.

Interim Manager

CV-MA-1696



- Jg. 1958
- Ausbildung:
Dipl. Ing. (Hochschule Bremen)
- selbständiger Manager seit:
04/2009
- Rollen:
Leiter Qualitäts-, Risiko-, Sicherheits- und Umweltmanagement
- Mitglied im MA-Pool:
05/2009
- Referenzen:
1 gemeinsames Projekt

Kundenbetreuer

Erdwig Holste

Senior Consultant



- Tätigkeitsschwerpunkte:
Energiewirtschaft & Klassische Industrie
- Projektmanagement:
Zentrale Hamburg
- Kontaktdaten:
Tel. +49 (40) 4419 55-33
Mobil +49 (177) 55 288 12
Mail erdwig.holste@managementangels.com